

After receiving the excellence cup, Dr. Nader Riad says:

“I do not accept coming in second”.

The world was not enough for Dr. Nader Riad when he received the first national award for quality in Egypt. He believes that the time he spent founding and modernizing Bavaria Misr has not been a waste and that his efforts and persistence in controlling his own fears about excellence was not done in vain. The production in his factories have become the best and most upgraded not only in Egypt but throughout the world.

Nader Riad felt that his past 33 years was summed up in only 30 seconds when he had the opportunity to shake the hand of the Prime Minister of Egypt and the Minister of Industry who congratulated him on his achievements and handed him the first excellence cup in Egypt.

If **Nader Riad** was an easy man to shed tears, he would have shed a lot when he heard the applause of his competitors and the happiness of his colleagues and fellows contributors in making the industrial Egypt. He has always had a heart full of gratitude for his homeland and he is a son to Egypt raising the Egyptian flag and in love with the Egyptian land.

Dr. Nader Riad's name has always been connected to a certain specialized industry that made its way from the local arena to the global industry achieving enormous success on the international level. This is the industry of manufacturing equipments and devices for fire extinguishing.

Despite the numerous categories of specifications that vary from one country to another, the products of Bavaria Misr, founded by Nader Riad, managed to respond to these challenging specializations and were able to meet all specifications. Thus it became a mark for excellence and quality, raising the Egyptian flag high in an arena that has been under the monopoly of products from other countries for a very long. Therefore, Nader Riad deserved to be honored as a man from Egypt raising the flag of his homeland and achieving unprecedented accomplishments.

"Al Handassia" magazine met with Dr. Nader Riad, the board member of the Engineering Industrial Chamber at the Federation of Egyptian Industries. He is also a member of the Supreme Council for Policies in the National Democratic Party and he is the Chairman of the Egyptian German Business Council.

And is an Advisor of the Energy and Industry Committee at the Peoples' Assembly and the Chairman of the Research and Development and Technology Transfer Committee at the Federation of Industries.

Nader Riad is also a member at the board of the German Fire Extinguishing Manufacturing Union in the German Federation for Industries.

So let's see what Nader Riad said about receiving the first national award for excellence in the field of industrial quality.

Words are not enough

Nader Riad proudly stated:

It's a great honor that our company received the first national award in Egypt. Prior to this, I considered receiving the national merit of first class from Germany in 2003 as the most prominent accomplishment I had in my life and I thought that I would never achieve a greater or more prestigious award.

Yet, after receiving the current award, I feel that this is the most precious and greatest accomplishment that has ever happened to my career. It is bound to my specialized field and comes as I operate among national industrial competitors; and above all, it a great honor to receive from my homeland, Egypt. I believe that words are not enough to express my happiness for receiving this award and this honor.

- **How would you see the impact of introducing excellence awards on quality and export in general?**

- These awards stand as evidence that the program for modernizing the industry is moving steadily towards more participation and more efficiency to serve the national Egyptian industry.

This success is the fruit for the activity of the Ministry of Foreign Trade and Industry, not only for its success and developing the Egyptian industry, but also in shifting Egypt towards a modern state that uses modern tools of the age in administration and development in order to become more advanced.

It is also evident that our companies are now venturing into the applications of good governance. In my estimation, I believe that introducing the awards for excellence in quality and export would give a strong push and incentive to the Egyptian industries and encourage them to stand equal and competitive to the international reputed global industries.

Moreover, I believe that having the Ministry of Foreign Trade and Industry introducing Egyptian inspectors as experts in the internal quality control system can be seen as first hand expertise is a great step to enrich the Egyptian industry.

This expertise and these experts are the main tools to implement the plans for industrial development within the framework of a comprehensive plan that involves the vision, the strategy, the orientation, the team, and the action plans to meet this objective.

Therefore, we now have people establishing companies and quality inspectors of the first class which we haven't had before and this has been put in my company to decrease its reliance on European inspectors because we're now first hand experience in this matter.

- **Frankly, did you consider that winning this prize would be difficult to reach, especially because the competition was really hard?**
 - **Nader Riad** laughs and says loudly: Receiving a top-ranking level award is a national honor that would impact the person who receives it with a sense of self-actualization and a higher self-esteem as it recognizes my effort when this award was the real test for me as I operate among competitors. Still this honor is the crowning of all the local and international recognitions and credentials received by my company.

A world of certificates

- **Many people have mentioned with great admiration your interest in obtaining all certificates possible for quality systems for the products of your company. What are these certificates?**

- Nader Riad counts on his fingers, saying:

First: Regarding the quality control for administration, environment, safety and professional health, we obtained the following:

We matched the quality control system according to the national specifications (ISO 9001), matching the environmental administration systems (ISO 14001), matching safety, security, and professional health systems OHSAS (18001).

We have also fulfilled the conditions for the car industry suppliers according to the international specifications ISO/TS (16949) as the first company in the world that works in manufacturing fire extinguishing devices.

Nader Riad adds: Regarding the quality of the product itself, we have obtained the matching of the European inspection standards for the quality of products (CE MARK). And we have fulfilled the conditions and requirements for safety for devices and equipments users according to the European test standards (GS).

We also were also able to match the unified European specifications for fire extinguishers (EN3), and our products received the accreditation for German Insurance Companies Federation (VdS) as the first company that received this accreditation in the Egyptian-German market and in the Middle East as a whole.

We have obtained the accreditation of the international marine in addition to receiving the Egyptian quality brand according to the Egyptian standard specifications; and we have fulfilled and matched the welding and manufacturing provisions of pressure cylinders according to the German test criteria (TUV).

Nader Riad also adds: Regarding the laboratories of our company, we have obtained the accreditation of the fire extinguishers laboratories according to the international standards (ISO/IEC 17025).

Lifetime achievement

- After this long lifetime achievement and obtaining all the excellence and quality certificates which allowed Bavaria Misr to spread in every corner of the world, and after receiving this latest distinguished award, I wish to go back to the beginnings and ask you how you started.

After a long sigh, Nader Riad looks ahead as if he is pulling some threads from memory and says:

- was born in Damietta and I joined the government school, Al Kholafa' al Rashedin, and then I moved to Cairo where I then joined Salah el Din School and received my Thanaweya Amma Secondary School Certificate in 1960. Eventually I joined the Faculty of Engineering at Cairo University in the Air Aviation Engineering Department.

One year into my university studies, I went to Germany for medical treatment and it was there that I joined the Faculty of Engineering in Aachen University.

I stayed there for six years and obtained my Bachelor of Engineering, then Ph.D. in Industrial Engineering, and returned back to Cairo to continue my university studies and graduated from Cairo University in 1972.

Government employee

- **We heard that you were about to become a government employee, but by mere chance you changed your career.**

- **Nader Riad** laughs and says: After returning to Egypt I worked for the government for only one day. I was appointed at the Air Aviation Factory in Helwan, but I stopped going to work after one day when I found that my work would be in producing refrigerators and domestic appliances affiliated to the Ministry of Military Industry.

I thought that this would be a great professional and career frustration for engineers who are trained on civil air aviation engineering. When I stopped going to work I was sent to trial and I paid LE 150 fine at that time.

- **So how did your career start with the private sector?**

- During my studies in Germany I spent some difficult training times at various factories to continue and complete my scientific qualifications and learning the way the system goes in Germany.

Most of my training was on the fire extinguishers industry, so it was a great opportunity for me to start a private project as an investment with a German partner, bearing in mind that the Egyptian industrial sector had not experienced this sort of industry with international specifications.

All the fire extinguishers used at that time were made by handcraft activities done by welding and steel processing workshops that are quite away from abiding to any local or international specifications. I went on and established the company in 1972.

- It was the first investment company to be established under the new investment laws at that time. We began with only three workers but over the last 35 years we came to have 600 workers and we are now producing more than 17 products, all accredited for unified specifications and standards for many European countries. Thus our products were qualified to be exported even to the countries that have a very high quality level.

It was a long and tough road to take, but we did it and we abided with the highest standard of quality in all production operations, starting with purchasing and the specifications for the raw materials and inputs as well as accrediting out suppliers and we document our quality processes, this all becomes an added value to the work we do.

- **Many people have started like you, but what made you special and distinguished among them all?**

- I consider my personal ambitions as the key factors in this. It is my lifetime mission together with sticking to upgrading the techniques we use all the time. In the end, this will lead to self-actualization and will make your personal ambitions come true.

Getting into this venture was a great opportunity for me. I consider that when a man is fortunate enough he will be put in the appropriate place where he can find freedom of choice.

I was one of the lucky ones who were granted the opportunity to choose regarding my career. So I made my choice and I will never forget that the ones given the choice are held responsible for the results and outcomes.

My wife and my children

- **I shifted the interview to a new frontier and I asked Nader Riad: Can we get to know more about your family?**

- He happily stated: My family includes my wife, Mona Aziz Soliman. She is a graduate of Economics and Political Science at the American University in Cairo.

She used to work at a foreign bank here in Egypt but now she is devoted to family affairs. She is a very logical person and a thoughtful peacemaker. She has an independent mind about things and events and you can say that she is one of the people who put anger aside. She combines both firmness when it is due and softness when it is needed.

My children are Amir, who is a graduate of the American University in Cairo, specializing in Economy and Business Administration. He graduated in 2002. He is a Board Member of Bavaria Egypt and is the Director of Strategic Development and Operations of the company. She has a double major (Economy and Media) from the American University in Cairo, and graduated in 2005. She's also a graduate of Faculty of Languages specialized in German and French from Ain Shams University and graduated in 2005. Finally I have Sandra; she is studying German at Thanaweya Amma, Abitur. She will finish this year, 2005, from the German School in Bab el Louk.

What about your hobbies and your role model?

- My most important hobby is meditation. I also enjoy researching about the motivations and trends of people in addition to horse riding and bow and arrow. I also contribute to discussions and debates. For my role model, I have one role model in every field, a person who I admire and see as a model for excellence that should be followed.

For instance, I consider Einstein as a role model for his scientific brilliance; also poet Ahmed Shawki for the depth of his words and another poet, Mahmoud Sami el Baroudi, who has a very high sympathy. I like Napoleon in administration sciences.

Give and Take

- **We have some key word questions which we will propose to you and which you should answer with the first word that comes to your mind, would you agree?**

He answers: Yes.

- **Your philosophy in life?**

- Every human being has a mission, and those who find their missions, find their lives.

- **Your defects?**

- I don't take compromises and sometimes I make very quick decisions and I am hasty at sometimes.

- **A country that you never visited?**

- China.

• **A country that you will never visit?**

- Bangkok

• **A dream that has not been achieved in your life?**

- The ability to strike balances that can combine various alternatives, I mean combining all the advantages in one.

• **What people do not know about you?**

- I give a very high value and estimation for moral and human aspects.

• **Woman?**

- Woman is a gift from heaven, without her life would never be beautiful.

• **Something you omit from your life?**

- Years of ignorance and lack of vision, not being considerate, and the times that I was ill.

• **Your principle?**

- Find yourself. If you find it, it will shape your life and allow you to live happily. If you don't, the search will continue and the search will make you happy.

• **Role of luck in your life?**

- The role of luck in my life will always be limited to allowing me the opportunity to choose, but making the choice and achieving things were the outcome of serious work and continuous thought.

- **The secret of your success?**

- My success is collective. I owe it to the teams who have worked with me. I believe team spirit and building is the base for every success.

- **Your opinion about competitors?**

- There is healthy competition which uses legitimate tools, and there is also the harmful competition which uses illegitimate tools outside the rules that people should abide by. I deal with every competitor from the point of equality and I always keep my sportsman spirit.

- **The thing that makes you angry most?**

- The thing that makes me most angry is the negligence of professionals or being lenient and or not firm enough in being devoted to work.

Secret of success

- **If you happen to have your life start all over again, how would you wish it to be?**

- If I am to make the choice all over again, I would have chosen to be a knight at the time of chivalry, or a sailor at the age of geographic explorations, or a doctor at the age of medical renaissance, or a military leader in the age of military conquest.

Yet at the age of Mubarak, the best thing is to be an industry man who works silently with a great deal of discipline and one who abides by the international standards of quality.

- **What would you say to your partners in success, the work team at Bavaria Egypt without any exception?**

- Some people say that the path of struggle is paved with thorns, yet for an industrial platoon we say that path of struggle is paved with consistent and persistent endeavors to continue to lead.

The cost of that would be to give a full effort without any preservation to all the individual members of the team. This means targeting success and achieving it is a collective work that cannot be directed to only one individual. Roles of success should be distributed to all members of the team, each in his specialized field. In the end, teamwork is the secret for success.

Nader Riad, nachdem er mit einem Pokal ausgezeichnet wurde:

Den zweitbesten Platz akzeptiere ich nie!

Dr. Nader Riad war übergelückt als er den nationalen Preis für Qualität in Ägypten entgegennahm..... Er empfand, das Werk seines Lebens, die Firma "Bavaria Misr" als gekrönt. Seine Mühe und sein Fleiß sowie die persönliche Obsession perfekt zu sein, haben sich gelohnt. Die Produktion seiner Firmen hat sich verbessert, nicht nur in Ägypten, sondern auch weltweit. Er fühlte, als wären die 33 Jahre seiner Arbeit und Hingabe in 30 Sekunden komprimiert, die halbe Minute, in der der Ministerpräsident Ägyptens und der Minister für Industrie ihm herzlich die Hand drückten und ihm zu seinen Errungenschaften gratulierten. Dabei zeichneten sie ihn mit einem Pokal aus, der zum ersten Mal in Ägypten vergeben wird. Wenn er nicht so selbstbeherrscht wäre, hätte er seinen Tränen den Lauf gelassen, als er den Applaus seiner Konkurrenten und die gratulierenden Worte der ehrenhaften Industrielleute Ägyptens hörte. Ihm wurde warm ums Herz, durch die Anerkennung seines Vaterlandes gegenüber einem Sohn, einem Bürger, der die Flagge des Landes hochhält ...und den Boden des Landes von Herzen liebt...

Dr. Ahmed Nasief, der Ministerpräsident übergibt Dr. Nader Riad die Auszeichnung für Qualität.

Der Name Dr. Ing. Nader Riad ist mit einem bestimmten Bereich der Industrie verbunden, der den Weg zum internationalen Markt gefunden und sogar einen außerordentlichen Erfolg zustande gebracht hat. Es ist die Industrie der Löscheräte und -systeme. Trotz der vielen Auflagen und Richtlinien, die die einzelnen Länder auf der Welt im Zusammenhang mit diesen Produkten haben, konnte "Bavaria Misr", die Firma, die Dr. Nader Riad gegründet hat, allen Aufträgen entgegenkommen, so dass die Produkte ein Wahrzeichen für Qualität und Auszeichnung darstellen. Der Name

Ägyptens ist also auf einem Markt erschienen, der für lange Zeit nur für Produkte anderer Länder zugänglich war. Damit hat Nader Riad für die Errungenschaften, die er für sein Vaterland ergattert hat, eine Auszeichnung verdient.

“El-Handasseya”....interviewte Dr. Nader Riad, Aufsichtsratsmitglied an der Kammer für technische Industrie im Bund der verschiedenen Industriebereiche. Riad ist ebenfalls Mitglied des obersten Rates für Politik der National Democratic Party, Präsident des ägyptisch-deutschen Geschäftsrates und Berater des Komitees für Industrie und Energie im ägyptischen Parlament. Außerdem leitet er das Komitee für Forschung, Weiterentwicklung und Energietransfer im Bund der Industrien. Gleichzeitig ist er Mitglied im Aufsichtsrat des deutschen Bundes für Produzenten von Löschgeräten im deutschen Bund für Industrien.

Wie äußerte sich Riad über die Auszeichnung im Zusammenhang mit Qualität?

Worte sind nicht genug

Mit großem Selbstbewusstsein und Stolz sagte Dr. Ing. Nader Riad:

Es ist eine große Ehre, dass unsere Firma den ersten nationalen Preis Ägyptens für Qualität erhält. 2002 hatte ich den Verdienstorden der höchsten Kategorie in der Bundesrepublik Deutschland erhalten und habe seitdem es als meine tollste Errungenschaft gehalten, die ich nie übertreffen würde. Seit jedoch die Firma diese Auszeichnung bekommen hat, gewann sie an Bedeutung für mein Berufsleben, da sie mit dem Arbeitsbereich unter nationalen Konkurrenten zu tun hat und vor allem von dem Vaterland Ägypten stammt. Es reichen keine Worte aus, um meine Freude in diesem Zusammenhang auszudrücken.

Meine drei Kinder..... Mein echtes Kapital

- **Wie sehen Sie den Effekt dieser Idee der Preisvergebung für Qualität und Export allgemein?**

Diese Preise zeigen wie der Plan des Modernisierungsprozesses der Industrie mit sicheren Schritten auf eine effektivere Teilnahme im Sinne der nationalen Industrie zugeht. Der Erfolg ist eher dem Ministerium für Außenhandel und Industrie zuzuschreiben. Dabei handelt es sich nicht nur um die Weiterentwicklung der Industrie, sondern auch die Orientierung zur Modernisierung des gesamten Landes hinsichtlich Verwaltung und Entwicklung; ferner unterliegen unsere Schritte den Governance-Ausführungen.

Meineserachtens gibt die Preisvergebung für Qualität und außergewöhnlichen Export der ägyptischen Industrie einen Schwung, um mit ähnlichen Produkten international konkurrieren zu können. Darüber hinaus hat das Ministerium für Außenhandel und Industrie ägyptische Inspektoren ausgebildet, die als Experten im internen Verwaltungssystem für Qualitätskontrolle sorgen. Diese Erfahrungen sind aus erster Hand und stellen eine enorme Bereicherung dar. Anhand dieser Erfahrungen können Weiterentwicklungspläne für die Industrie kreiert werden, die Teil eines Gesamtplanes Vision, Strategie, Orientierung, Arbeitsteam und –pläne umfassen. Dadurch verfügen wir inzwischen über Firmengründer und Inspektoren für Qualitätskontrollen von bestem Kaliber, woran es eigentlich vorher mangelte. Dies reduziert die Abhängigkeit von europäischen Inspektionen, die tiefe Erfahrungen nachweisen.

- Ganz ehrlich, schien der Preis aus Ihrer Perspektive eher unerreichbar angesichts der harten Konkurrenz? Dr. Nader Riad lachte und sagte selbstbewusst: Der Erhalt einer so hochrangigen nationalen Auszeichnung hinterlässt beim Empfänger ein Gefühl der Selbstverwirklichung und erweckt den nationalen Stolz. Es war eine echte Prüfung und eine reelle Konkurrenz sowie eine Ehre, die alle lokalen und internationalen Anerkennungen krönt.

Eine Welt der Zeugnisse

- **Viele erwähnen bewundernd Ihre Leidenschaft Zeugnisse von allen möglichen Qualitätssystemen für Ihre Produkte zu erhalten..... Welche Zeugnisse sind das?**

Dr. Nader Riad zählt sie an seinen Fingern ab und spricht:

I – Im Zusammenhang mit den Qualitätssystemen im Bereich der Verwaltung, Umwelt, Sicherheit sowie Arbeitshygiene haben wir Folgendes erhalten:

- Die Kontrolle von Systemen für Qualitätsverwaltung gemäß internationaler Standards (ISO 9001) und die Prüfung der Verwaltungssysteme für die Umwelt. (ISO 14001) sowie der Systeme der Sicherheit und Arbeitshygiene OHSAS (18001). Wir haben ebenfalls die Bedingungen der Fahrzeug-Industrie-Lieferer gemäß der internationalen Standards erfüllt ISO / TS 16949, und zwar als erste Firma auf der Welt, die im Bereich der Löschgeräte-Produktion arbeitet.

Dr. Riad setzte fort: Dazu kommt noch im Zusammenhang mit der Qualität der Produkte, bei der wir den europäischen Inspektionsstandards entsprochen haben (CE MARK). Betreffs der Sicherheit konnten wir Anforderungen und Bedingungen gemäß der europäischen Prüfungsnormen erfüllen (GS). Außerdem stimmen unsere Produkte mit den einheitlichen europäischen Kriterien für Löschgeräte überein (EN3) und wurden von deutschen Versicherungsfirmen

akkreditiert (VdS), und zwar als erste Firma, die eine solche Akkreditierung auf dem deutsch-ägyptischen Markt und dem mittleren Osten erhält. Die Produkte haben es auch in den Bereich der internationalen Marine geschafft. Uns wurde die ägyptische “Quality Mark” verliehen gemäß der ägyptischen Qualitätsstandards und ferner entsprechen unsere Produkte sämtlichen Schweiß- und Produktionsbestimmungen der Druckbehälter gemäß der deutschen Prüfstandards (TÜV).

Nader Riad ergänzte: Darüber hinaus wurden die Laboratorien der Firma von den Prüflaboratorien für Löschgeräte an der Firma gemäß internationaler Kriterien akkreditiert (ISO / IEC 17025).

Dr. Nader Riad und sein Sohn Amir... Die Gegenwart produziert den Weg der Zukunft und entscheidet über die Richtung mit der Weisheit des Experten und der Leidenschaft der Liebenden

Der Ablauf des Lebens

Nach diesem langen Weg, auf dem die Firma alle möglichen Qualitätszeugnisse und Auszeichnungen erhalten hat, welche der Firma wiederum weltweit einen Zugang verschafft haben, kommen wir zu dieser außerordentlichen Auszeichnung und der Frage nach dem Anfang. Wie haben Sie angefangen?

Nach einem Seufzer starrt Dr. Nader in die Ferne als hole er die Erinnerungen von sehr weit her und sagte:

Geboren bin ich Demietta und habe meine Schulausbildung an der staatlichen Schule “El-Kholafaa El-Rashidien” begonnen. Danach bin ich nach Kairo gezogen und machte meinen Schulabschluss 1960 an der “Salah El-Din”

Schule. An der Kairo Universität studierte ich Flugtechnik. Nach einem Jahr flog ich zur medizinischen Behandlung nach Deutschland und studierte dann dort an der Fakultät für Ingenieurwissenschaften der Universität Aachen. In den sechs Jahren, die ich in Deutschland verbracht habe, wurde mir der Bakkalaureus im Bereich der industriellen Technik erteilt und ich schrieb meine Doktorarbeit ebenfalls in diesem Bereich. Danach schloss ich mein Studium im Jahre 1972 in Kairo ab.

Als Beamter?

- *Wir haben gehört, dass Sie fast Beamter geworden wären, wenn nicht der Zufall Ihren Weg geleitet hätte?*

Er lachte und sagte: Nach meiner Rückkehr nach Ägypten habe ich für einen Tag im staatlichen Sektor gearbeitet, da man mir eine Stelle in den Flugzeugwerken in Helwan zugewiesen hat. Jedoch streikte ich, als ich entdeckt habe, dass es sich um eine Tätigkeit im Bereich der Kühlschränke- und Haushaltsgeräte-Produktion handelte, die zu dem Zeitpunkt zum Ministerium für Waffenproduktion gehörten. Ich hatte es für einen professionellen Abstieg gehalten, ich als Flugtechniker. Seinerzeiten wurde ich vor Gericht gestellt und kam mit einer Geldstrafe von 150 L.E. davon.

- *Also, wie begann Ihre Karriere mit dem Privatsektor?*

Während meiner Ausbildung in Deutschland habe ich mehrere schwierige Praktika machen müssen im Rahmen meines Studiums. Die meisten Praktikumsstellen waren in Fabriken für Feuerlöschanlagen. Es war für mich eine hervorragende Chance ein privates Projekt zusammen mit einem deutschen Partner, da diese Industrie gemäß der internationalen Standards, in der Form in Ägypten gar nicht vorhanden war. Seinerzeit war der Markt von Löschgeräten

übersäht, die in einfachen, relativ primitiven Werkstätten produziert wurden, weit entfernt von lokalen oder internationalen Richtlinien und Standards. Und tatsächlich, die Firma wurde 1972 gegründet und gilt als erste Investitionsfirma unter dem neuen Investitionsgesetz. Wir starteten mit nur drei Arbeitern und inzwischen – nach 35 Jahren – beschäftigen wir 600 Mitarbeiter und erzeugen 17 verschiedene Produkte. Diese entsprechen den allgemeinen Standards vieler europäischer Staaten, so dass sie ohne Weiteres exportiert werden können und entsprechen ebenfalls den hohen Qualitätsstandards, die eigentlich schwer zu erfüllen sind. Um die erforderliche Qualität zu erfüllen, fängt es schon bei den Einkaufsmaßnahmen, den Kriterien von Waren sowie der Anerkennung der Lieferanten an. All dies muss Schritt für Schritt hinzugefügt werden, um am Ende kumulativ zu erhöhen.

- **Viele haben genauso wie Sie begonnen. Wie kommt es, dass sie alle überragt haben?**

Den persönlichen Ehrgeiz sehe ich als Lebensaufgabe. Die ständige Verbesserung der Arbeitsmethoden ist für mich eine Art Selbstverwirklichung und Erfüllung des Ehrgeizes. Diesen Bereich einzuschlagen, war eine richtige Chance für mich. Umstände, die einem Menschen entgegenkommen, bieten ihm Entscheidungsfreiheit und eine Auswahl an verschiedenen Möglichkeiten. Ich gehöre zu den Glücklichen, die sich in ihrem Berufsleben unter vielen Bereichen entscheiden durften. Andererseits vergesse ich nie, dass eine Entscheidung für etwas auch eine Verantwortung für die Konsequenzen und Ergebnisse bedeutet!

Ich habe für einen Tag als Beamter gearbeitet

Meine Frau und meine Kinder

- **Das Interview verlegte sich auf ein anderes Thema und ich fragte ihn:
Könnten Sie uns Ihre Familie vorstellen?**

Er sagte heiter: Meine Familie besteht aus Frau Mona Aziz Soleiman, Absolventin der Fakultät für Wirtschaft und Politikwissenschaften an der Amerikanischen Fakultät. Sie war bisher bei einer ausländischen Bank tätig, kündigte jedoch, um sich ihren familiären Aufgaben zu widmen. Sie ist eigentlich eine sehr logisch denkende Persönlichkeit, im Vordergrund steht bei ihr die Bemühung um den Frieden. Außerem hat sie einen festen Standpunkt im Bezug auf Dinge und Ereignisse und zeigt kaum negative Emotionen. Sie kann sowohl streng als auch milde auftreten, je nach dem was in diesem Moment angemessen wäre.

Im Zusammenhang mit meinen Kindern, Amir ist Absolvent der Amerikanischen Universität in Kairo. Er hat bis 2002 Wirtschaft und Business-Administration studiert. Momentan ist er Mitglied des Aufsichtsrats der Firma Bavaria (Ägyptische Aktiengesellschaft) sowie Leiter der Abteilung für strategische Weiterentwicklung und Operationen in der Firma.

Maged hat zwei Studiengänge hinter sich, und zwar hat er 2005 sein Studium an der Amerikanischen Universität im Bereich Wirtschaft und Medien abgeschlossen. Sein zweiter Studiengang lief parallel an der Universität Ein Shams, an der er Deutsch und Französisch als Fächer belegt und ebenfalls 2005 beendet hatte. Meine Tochter Sandra hat 2005 ihr Abitur an der Deutschen Schule in Bab-el-Louq abgeschlossen.

- **Wie ist es mit Ihren Hobbys und Ihrem Vorbild?**

Mein wichtigstes Hobby ist die Beobachtung und das Recherchieren über die menschlichen Beweggründe und Tendenzen. Darüber hinaus schieße und reite ich gern. Diskussionen und Gegenüberstellungen machen mir ebenfalls großen Spaß. Allerdings habe ich nicht nur ein Vorbild; dies ist eher bereichsabhängig. Ich bewundere Einstein für seine wissenschaftlichen Fähigkeiten, "Shauqy" für die Tiefe seiner Worte, "Mahmoud Samy el-Baroudy" für seine glühende Leidenschaft und "Napoleon" im Bereich der Verwaltungswissenschaft.

Gib und nimm

- Wir haben einige schnelle Fragen. Bitte geben die erste Antwort, die Ihnen in den Sinn kommt. Er ist einverstanden.
- Ihre Lebensphilosophie?
Jeder Mensch hat eine Lebensaufgabe; wer seine Aufgabe erkennt, findet sein Leben.
- Ihre Nachteile?
Mangelnde Akzeptanz für Kompromisse, schnelle Entscheidungen und manchmal sogar ein Hineinstürzen.
- Ein Land, das Sie noch nie besucht haben?
China.
- Eine Stadt, die Sie nie besuchen werden?
Bangkok.
- Ein Traum in Ihrem Leben, der nicht in Erfüllung gegangen ist?
Die Fähigkeit ein Gleichgewicht mit allen Optionen beizubehalten; d.h. alle Vorteile gleichzeitig zu realisieren.
- Was die Leute über Sie nicht wissen?

Dass ich menschliche und seelische Dinge einen hohen Stellenwert bei mir haben.

- Frauen?

Sie sind eine Gabe Gottes, ohne sie wäre das Leben nicht schön.

- Aus Ihrem Leben tilgen?

Die Jahre der Unwissenheit und mangelnder Einsicht...Unvorsichtigkeit und Krankheit.

- Ihr Prinzip?

Such nach dir selbst? Wenn du das findest, erkennst deine Konturen und kannst glücklich leben. Wenn du dich nicht findest, allein die Suche wird dich glücklich machen.

- Die Rolle des Glücks in Ihrem Leben?

Ich habe lediglich das Glück zwischen Alternativen wählen zu dürfen. Die Realisierung dieser Alternativen war stets mit Fleiß und ständigem Nachdenken verbunden.

- Das Geheimnis hinter Ihrem Erfolg?

Mein Erfolg ist ein Gruppenerfolg, der dem Arbeitsteam zuzuschreiben ist. Deshalb ist die Kreation des Teamgeistes und seine Entwicklung hinter jedem Erfolg.

- Ihre Meinung zu Ihren Konkurrenten?

Es gibt eine gesunde Konkurrenz, die auch zu legitimen Mitteln greift; aber auch schädliche Konkurrenz, bei der unfaire Spielregeln angewandt werden. Meinerseits sehe ich alle Konkurrenten als Kollegen und akzeptiere auch Niederlagen.

- Was Sie am meisten ärgert?

Was mich am meisten ärgert ist professionelle Nachlässigkeit und mangelnde Motivation.

Das Geheimnis hinter dem Erfolg

- **Wenn Sie ein neues Leben hätten, wie hätten Sie es gern?**

Ich wäre gern ein Ritter im Mittelalter oder ein Seefahrer in der Zeit der geografischen Entdeckungen; oder gar Arzt im Zeitalter der medizinischen Entwicklung oder vielleicht Kämpfer bei historischen Eroberungszügen. Jedoch unter der Herrschaft von Bubarak ist das Beste, Industriemann zu sein, der schweigsam und diszipliniert vor sich hin arbeitet, und auf Qualität von internationalem Niveau achtet.

- **Was sagen Sie Ihren Erfolgspartnern, Ihrem Team in der Firma Bavaria Misr ohne Ausnahmen?**

Manche sagen, der Weg zum Erfolg sei mit Stacheln ausgelegt.....jedoch sagt die Industrieinheit, der Weg zum Erfolg sei mit Mühe und Arbeit ausgesät, um an der Spitze zu bleiben. Diese Mühe muss auch auf das gesamte Team verteilt sein, da das Streben zum Erfolg und seine Verwirklichung eine Teamarbeit ist, die nicht einem einzelnen zugeschrieben werden kann. Die Teamarbeit ist das Geheimnis hinter dem Erfolg.