

## **Last-year agreement implemented. Is It a Readjustment of the Egyptian-German Investment Route?**

**By: Mona Al Badawi**

As the European program for developing the Egyptian industry stepped into its final stages, an agreement was signed in 2005 to encourage and protect mutual investments in both countries. It is part of the efforts to consolidate Egyptian-German economic relations, and aims at benefiting from German expertise in the fields of research and technology so that the Egyptian industry can catch up with world trade movement. It also aims at benefiting from the German fund allocated to the industrial sector to obtain modern equipment. As a matter of fact, Germany gave the biggest share (more than € 1 billion) of the allocated European fund to finance industrial development and quality, activate Egyptian exports, qualify industrial cadres, and transfer technology and scientific research.

The agreement was signed by Eng. Rashed Mohammad Rashed, Egypt's minister of industry and foreign trade, and Mr. Wolfgang Clement, Germany's minister of economy and work. In order to find out more about this agreement, we ran a questionnaire for investors who followed it to reveal its goals and scope along with the way in which it can contribute to boosting German-Egyptian investments. We also set out to know investors' views about contracts and agreements of this sort.

## **Mutual Investments**

**Dr. Nader Riad**, chairman of the Egyptian-German Business Council and vice-chairman of the German-Arab Chambers of Industry and Commerce, says that an agreement to encourage and protect mutual investments in Egypt and Germany was signed alongside with a memorandum of understanding to support and encourage economic dialogue between them. This took place in June 2005 in the proceedings of the Arab-German Economic Conference in Berlin. It opened new horizons in Arab-German relations and between Egypt and Germany in particular, especially as the European program for developing the Egyptian industry has already stepped into its final stages.

In this framework, the Egyptian party met with its German counterpart in the Egyptian-German Business Council and considered a number of topics of primary importance, as more coordination and tools are required to start an economic and industrial approach. The two parties also agreed to facilitate the transfer of technology, and work out a mechanism for providing the industrial sector with funds and modern machines as well as opening up fields of cooperation in research and developing industrial fields. German universities were particularly mentioned for their research contributions to industrial applications. Increasing cooperation in the field of banking and financing sectors was also mentioned, especially as no German bank has branches in Egypt. Cooperation in the fields of small industries was also on the agenda as well as the tools for linking them to major industries so as to make both parties' interests by turning small industries into assembly ones in order for them to be used by major industries.

The meeting also discussed expanding the Mubarak-Kohl initiative to both horizontal and vertical training, and considered establishing a maintenance center in Egypt for repairing German equipment and facilitating cooperation in owning and funding patent rights, industrial property rights and production franchise for German brands.

The participants also dealt with possible mechanisms to introduce Egyptian workers from various fields to their German counterparts, and contemplated transferring gradually the systems applied to assess the economic and industrial establishments in Germany to Egypt. This would naturally help the banking and industrial sectors to assess various industries based on international criteria and consumer protection, and would also develop relevant governing conceptions and allow approaching the German experience in the field of technical centers specialized in assessing various productions. Based on this, the Egyptian products needed by these services can easily develop technically to meet European obligatory or reference specifications. Besides, it makes European specifications available for Egyptian entrepreneurs in coordination with the Egyptian Organization for Specifications and Quality.

To illustrate the importance of German investments in Egypt and the economic relations between the two countries, Dr. Nader Riad stresses that relations between the two countries have grown stronger since the German independence, thanks to Germany's economic leadership and its successive consultants and policy makers.

Europe has allocated more than € one billion, with the biggest share being given by Germany. This money is dedicated to funding industrial development, enhancing quality, boosting Egyptian exports, training industrial

cadres, and funding the transfer of technology and joint scientific research and applications in the fields of agriculture, the environment as well as clean and renewable energy such as wind and sunlight, which are the fields of future industries for modern countries.

In addition, the size of commercial exchange between Egypt and Germany, which comes second in the Arab region, witnessed vast improvements in 2005, raising Egypt's expectations for a tangible take off by the year 2006.

### **A Place for Investments**

Dr. Alaa Ezzedin, manager of the German-Arab Chamber of Industry and Commerce and public trustee of the Egyptian-European Business Association, explains that this agreement prompted a large number of German companies to regard Egypt as a place for investing so as to export to Africa and the Arab region. In 2005, many German delegations visited Egypt to study the Egyptian market and assess the feasibility of investing in the country. After signing the agreement, the number of German companies visiting Egypt became three times higher, and this highlights the country's importance in attracting investments and the obvious development of the investment climate in Egypt in 2005.

"We expect the ongoing feasibility studies to transform into real investments by the year 2006. Hence, real figures will reflect the impact of this agreement," he said.

## **The Nature of Investment**

Concerning the nature of German investment and its importance for Egypt, Mr. Ezz describes the German investment as promising given its being technological. This is exactly what Egypt needs for the time being for developing its current industries and stepping into new promising sectors especially in the fields of communication, information technology, chemical and pharmaceutical industries, as well as electronic and engineering industries, in which Germany is an international leader. This comes along with the usual activities of German companies in Egypt, as they started to invest during the past few years in light of the consequent possibility to export their products to Africa and the other Arab countries in light of the Arab Free Trade Agreement, the COMESA and others.

Added to this are the positive results of the first conference and exhibition of German technology this year. It prompted a large number of modern technology providers from various sectors to start a strategic alliance with Egyptian companies with the aim of exporting.

Furthermore, eleven centers specialized in vocational training joined the Egyptian market so as to provide the specialized labor needed in all industrial and production sectors alongside with supporting the Mubarak-Kohl initiative graduates, as they are trained on the double German system which will expand in the year 2006.

As for the scope of German investment in the Egyptian market, Mr. Ezz stressed the fact that German tourists have been the ones spending more time in Egypt over the last three years.

## **Not Enough for Boosting Investments**

On his part, Ambassador Hosny Alogezy, former chief of protocol at the Egyptian Foreign Ministry, believes that agreements alone are not enough to attract foreign investment. Similar agreements have already been signed between Egypt and many other countries in the world. The matter, though, is not about signing protocols or agreements. It is about qualifying and improving the investment climate, which is the object of many complaints by investors. They have been complaining about many things, such as going to more than one place to obtain the approval for establishing companies. The government has lately set out to correct these shortcomings, for example by adopting the one-stop shop, which allows investors to complete all procedures and get approvals more quickly.

Other complaints concern the lack of guarantees that the remittance of profits will be on time. Investors have also complained about the absence of specialized courts of law which can quickly end disputes between businessmen, in addition to laws which do not help businessmen invest their money.

The government is urged to tackle this and the other shortcomings about which Egyptian and foreign investors complain in order to attract more investments.

In an interview, the German ambassador to Cairo made it clear that the main reason why German investors do not come to Egypt is the overwhelming bureaucracy.

"Agreements alone are not enough," said Ambassador Alogezy. "It is a must to improve the investment climate itself in order to encourage the German

private sector to cooperate with us. A plausible start would be joint investments by Egyptian and German businessmen. This would make Germans feel safe and encouraged, especially as they have the kind of developed technology we currently need to develop our industry. Accordingly, serious steps need to be taken in the following stage so as to encourage the German private sector to cooperate with us, and we should not limit ourselves to governmental assistance".

### **Flourishing Investment**

Dr. Adel Gazarin, vice-chairman of the Egyptian Businessmen Society, thinks that signing such agreements undoubtedly contributes to boosting Egyptian investments with any country and to reassuring investors; in case of loss, their money will not be lost. When dealing with another country for the first time, foreign investors are usually afraid of receiving wrong information about its investment climate.

Accordingly, it is good that Egypt enters such agreements in order to encourage foreign investment. The agreement signed between Egypt and Germany represents an important step toward attracting German investment, as Germans make big investments abroad while their activity in Egypt is still limited. Therefore, this agreement is expected to increase Egyptian-German investments from and to Egypt.

## **Competing Properties**

Mr. Adel Ezzabi, vice-chairman of the general division for investors at the General Union of chambers of commerce, stresses that since 1968 Egypt has been signing these kind of agreements. Therefore, many countries are related to Egypt through mutual investor protection agreements. This is a competing property that directly attracts investments, as it controls seizure and confiscation among other measures of control. Moreover, it arranges the procedures for the remittance of profits and interests as well as the procedures for winding up projects and capital recovery, and it sets mechanisms to end disputes either between foreign investors and the government or between investors themselves. In a nutshell, such agreements regulate economic, fiscal and cash relations, protecting an investor from arbitrary measures that do not coincide with the norms of trade or go against international rules.

The agreement signed in Germany, added to the other competing and proportional properties of the Egyptian economy, stimulates German investors to invest in the Egyptian market.

## **Protecting Investment**

Eng. Ahmad Abdul Rahman, head of the Investment Supervision Department at the Saudi Egyptian Industrial Investment Company, believes that agreements protect any foreign investor and give a government credibility and transparency before other governments. "This has certainly a positive impact on the flow of foreign investments, as an agreement between two countries guarantees that no sudden acts or procedures take place and harm



investments. Besides this important step, more attention should be paid to improve the investment climate itself. This has actually taken place, as we have recently witnessed a number of important acts and procedures carried out by the government in relation to customs, taxes, the foundation of companies, and procedures.

"This helps increase the flow of foreign investment either directly or as cash flow to the bourse. Generally speaking, the legislations passed by the State, along with protection agreements signed with countries, pour into the melting pot of investment in Egypt. In the near future, in light of the pressing need to increase the flow of investment in Egypt even beyond the 2005 rates so as to expand new businesses and create job opportunities, the government is required to complete reformatory steps. There are many things yet to be tackled. For example, there is a need for a legislative act for facilitating companies' entering and exiting on time, and cash reforms should also be kept up. Stability in cash policies and interest rates is much needed. Such points help activate agreements, eventually leading to flourishing investments and increasing foreign investments."

## **Setting Rules**

Dr. Samir Radwan, CEO of the Economic Research Forum for the Arab Countries, Iran and Turkey, points out that agreements are about protocols that help set some investment-attracting rules. They entail some kind of a promise on the part of the countries hosting investments to consider a number of important rules in potential fields of cooperation. An agreement includes articles about refunding profits, labor and establishment affairs, and other rules which

investors deem important and assuring enough to embark on investment anywhere.

An agreement is a general chart setting out the rules and restrictions in the investment field. It is a good step on its own, but it is not enough to boost investment in any country. More reforms are required to improve the general investment climate.

German or any other foreign investments were not adequately attracted to Egypt because of the existing bureaucracy and other obstacles investors usually complain about. Tangible improvements in the investment climate started 18 months ago as a result of intensive changes. The new climate prompted some kind of optimism among investors and was positively reflected in the increasing investment figures, as the Central Bank has reported a \$290 million increase in investments during last year before hitting \$ 1.2 billion this year.

As reported in a World Bank newsletter, Egypt comes in sixth on the list of the countries which carry out intensive reforms to attract investments.

**Aktivierung eines im vorigen Jahr unterzeichneten Abkommens:  
Korrektur des Kurses der gemeinsamen ägyptisch-deutschen  
Investitionen?**

- **Dr. Nader Riad: Wir wollen ein neues Blatt in der Geschichte der ägyptisch-deutschen Beziehungen wenden.**
- **Adel Gazaren: Das Volumen der deutschen Investitionen in Ägypten sind immer noch gering.**

□ **Mona Albadawi berichtete:**

Um die deutsch-ägyptischen Beziehungen auf dem Gebiet der Wirtschaft zu verstärken und da das europäische Programm zur Modernisierung der ägyptischen Industrie in das Endstadium eintritt, wurde im Jahr 2005 ein Abkommen zwecks der Förderung und des Schutzes der gemeinsamen deutsch-ägyptischen Investitionen unterzeichnet. Das Abkommen zielt zum einen darauf ab, die deutschen Erfahrungen auf dem Gebiet der Technologie und Forschung zu übernehmen, um die ägyptische Industrie anzukurbeln und ihr zu ermöglichen, mit der Entwicklung des Welthandels Schritt zu machen. Zum anderen hat das Abkommen das Ziel, der ägyptischen Industrie dazu zu verhelfen, von den finanziellen Hilfen, die Deutschland dem Industriesektor in Ägypten anbietet, damit er Projekte finanziert und moderne Anlagen und Maschinen beschafft, zu profitieren. Deutschland zahlt den größten Anteil an den finanziellen Hilfen, die mehr als eine Milliarde Euro betragen und die Europa der Entwicklung der ägyptischen Industrie, der Unterstützung der Umsetzung der Qualitätsnormen, der Förderung der ägyptischen Exporte, der

Ausbildung fähiger Arbeitskräfte und schließlich dem Transfer von Technologie und von Forschungsarbeiten widmet..

Um den Charakter dieses Abkommens, das von Vertretern der Regierungen der beiden Länder –von ägyptischer Seite dem Minister für Außenhandel und Industrie Ingenieur Rashid Mohamed Rashid und von deutscher Seite dem Minister für Wirtschaft und Arbeit Wolfgang Clement– unterzeichnet wurde, kennen zu lernen, haben wir die Investoren, die bei der Unterzeichnung des Abkommens anwesend waren, hinsichtlich ihrer Meinung über die Ziele und Perspektiven dieses Abkommens befragt. Wir wollten von ihnen zudem wissen, in wie weit dieses Abkommen zur Belebung der deutsch-ägyptischen Investitionen beitragen kann. Schließlich haben wir uns von den Befragten sagen lassen, welche Bedeutung die Schließung von Abkommen wie dem oben erwähnten hat.

### **Die gemeinsamen Investitionen**

Zum Beginn der Befragung erklärte Dr. Nader Riad, der Präsident des ägyptisch-deutschen Geschäftsrats und der stellvertretende Vorstandsvorsitzende der deutsch-arabischen Handels- und Industriekammer, dass ein Abkommen für die Förderung und den Schutz der gemeinsamen ägyptischen und deutschen Investitionen unterzeichnet wurde. Außerdem sei auf der arabisch-deutschen wirtschaftlichen Tagung, die im letzten Juni 2005 in Berlin stattgefunden habe, ein Verständigungsschreiben unterschrieben worden. Damit sei ein neues Blatt in der Geschichte der deutsch-arabischen Beziehungen im Allgemeinen und der deutsch-ägyptischen Beziehungen im Besonderen geschrieben worden, zumal das europäischen Programm zur

Modernisierung der ägyptischen Industrie in das Endstadium eintrete. In diesem Zusammenhang hätten die Vertreter der ägyptischen Seite im ägyptisch-deutschen Geschäftsrat ihre deutschen Amtskollegen getroffen und mit ihnen über einige Themen diskutiert, die von vorrangiger Natur seien. Zum Beispiel hätten die beiden Seiten über die Förderung der Koordination unter ihnen sowie über die Festlegung zusätzlicher Verfahren gesprochen, um einen Durchbruch in den Beziehungen zwischen Deutschland und Ägypten besonders im Bereich der Wirtschaft und der Industrie zustande zu bringen.

Zu diesen Verfahren würden beispielsweise die Erleichterung des Technologietransfers und die Schaffung von Mechanismen zur Finanzierung industrieller Projekte und der Beschaffung moderner Anlagen und Maschinen gehören. Hinzu komme die Erschließung neuer Bereiche der wissenschaftlichen Zusammenarbeit auf dem Gebiet der Industrie, insbesondere mit jenen deutschen Universitäten, die für ihre Forschungsarbeiten im Bereich der industriellen Anwendungen bekannt seien. Zu den besprochenen Verfahren zähle außerdem die Förderung der Zusammenarbeit zwischen Ägypten und Deutschland auf dem monetären Gebiet und auf dem Gebiet des Bankwesens, da deutsche Banken keine Filialen in Ägypten hätten. Man habe zudem darüber diskutiert, die Grundlage für eine Zusammenarbeit zwischen den beiden Ländern auf dem Gebiet der kleinen Industrien zu schaffen.

Diese Zusammenarbeit ziele zum einen darauf ab, Verfahren festzulegen, um kleine Industrien mit größeren Industrien zu verzahnen. Das solle eine Basis für die Kooperation zwischen den beiden schaffen und im Endeffekt ihren gemeinsamen Interessen dienen und zwar durch die Entstehung neuer kleiner Industrien, die den größeren Industrien die verschiedensten industriellen Dienstleistungen anbieten würden. Zum anderen

solle die deutsch-ägyptischen Zusammenarbeit auf dem Gebiet der Industrie dazu dienen, die Tätigkeitsbereiche der Mubarak-Kohl-Initiative auszuweiten, so dass sie Ausbildungsprogramme auf horizontaler und vertikaler Ebene anbiete. Außerdem habe man über die Gründung von Wartungszentren für die Durchführung von Wartungs- und Reparaturarbeiten für deutsche Maschinen und Geräte in Ägypten sowie über die Schaffung der Rahmenbedingungen für die Zusammenarbeit zwischen Ägypten und Deutschland auf dem Gebiet der Registrierung und Finanzierung industrieller und geistiger Patente und des Erhalts des Rechts auf die Herstellung deutscher Markenwaren gesprochen. Ferner sei über die Festlegung von Verfahren gesprochen worden, um ägyptische Hersteller aus den verschiedenen Bereichen mit ihren deutschen Kollegen bekannt zu machen und umgekehrt.

Zu den besprochenen Themen gehöre zudem die Übertragung des in Deutschland angewandten Systems für die Bewertung industrieller und wirtschaftlicher Betriebe und ihre Umsetzung in Etappen in Ägypten, was dem Industriesektor und den Banken bei der Bewertung der verschiedenen industriellen Projekten nach internationalen Kriterien helfen werde. Beide Seiten hätten zudem über Möglichkeiten der Zusammenarbeiten zwischen ihren beiden Ländern auf dem Gebiet des Verbraucherschutzes und der Verankerung der damit zusammenhängenden Denkweisen diskutiert. Sie seien außerdem darüber einig gewesen, dass die ägyptische Seite von den deutschen Erfahrungen mit der Gründung technischer Zentren, die die Bewertung von Produkten durchführen würden, lernen müsse.

Das werde dazu verhelfen, die notwendige Verbesserung der ägyptischen Produkte zu beschleunigen, die Anpassung dieser Produkte an sowohl die obligatorischen als auch die richtungsweisenden europäischen Qualitätsnormen zu ermöglichen und ägyptischen Industriellen in

Zusammenarbeit mit der ägyptischen Generalverwaltung für Normierung und Produktqualität Informationen über diese Normen zur Verfügung zu stellen.

Um die Bedeutung der deutschen Investitionen in Ägypten und der Wichtigkeit der Beziehungen zwischen Deutschland und Ägypten zu verdeutlichen, erklärte Dr. Nader Riad, dass die Geschichte der Beziehungen zwischen den beiden Ländern, seitdem Deutschland seine vollständigen Souveränität wieder erlangt und sich zu einer führenden wirtschaftlichen Großmacht entwickelt habe, zeige, dass diese Beziehungen über die Zeit hinweg und unter den verschiedenen deutschen Regierungen zunehmend an Stärke gewinne. Zudem sei es bekannt, dass Deutschland den größten Anteil an den finanziellen Hilfen zahle, die mehr als eine Milliarde Euro betragen würden und die Europa für die Entwicklung der ägyptischen Industrie, die Unterstützung der Umsetzung der Qualitätsnormen, die Förderung der ägyptischen Exporte, die Ausbildung fähiger Arbeitskräfte, den Transfer von Technologie, Forschungsarbeiten und praxisorientierten wissenschaftlichen Studien auf dem Gebiet der Nutzung der sauberen und erneuerbaren Wind- und Solarenergie, mit anderen Worten für die Entwicklung zukunftsweisender, moderner industrieller Bereiche, bereitstelle.

Einen weiteren Beweis für die starken ägyptisch-deutschen wirtschaftlichen Beziehungen liefere das Volumen der Handelsbeziehungen zwischen den beiden Ländern. Sie würden auf arabischer Ebene auf zweite Position kommen und hätten sich im Jahr 2005 zu großem Grad verbessert. Deshalb sei im Jahr 2006 ein konkreter Durchbruch in den ägyptisch-deutschen Handelsbeziehungen zu erwarten.

## **Ein Zielland für Investitionen**

Dr. Alaa Ezz, der Generaldirektor des deutsch-arabischen Industrie- und Handelskammer und der Generalsekretär der Union der ägyptisch-europäischen Organisationen, wies darauf hin, dass die Unterzeichnung des eingangs erwähnten Abkommens dazu geführt habe, dass viele deutsche Unternehmen Ägypten für einen Standort halten würden, wo man Projekte gründen könne, um Absatzmärkte in Afrika und der arabischen Region zu erschließen.

Dr. Alaa Ezz erklärte zudem, dass mehrere deutsche Delegationen Ägypten im Jahr 2005 besucht hätten, um den ägyptischen Markt zu untersuchen und die Möglichkeiten der Investitionen in Ägypten auf ihre Wirtschaftlichkeit hin zu überprüfen. Die Anzahl der interessierten deutschen Unternehmen, die in diesen Delegationen vertreten worden seien, sei um das Dreifache mehr als die Anzahl die Unternehmen geworden, deren Vertreter Ägypten in den vorigen Jahren vor der Unterzeichnung des Abkommen zu besuchen pflegten. Das zeige, dass dieses Abkommen eine positive Auswirkung auf die Investitionen in Ägypten haben werde.

Hinzu komme, dass sich die Atmosphäre für Investitionen im vorigen Jahr in Ägypten spürbar verbessert habe. Es sei zu erwarten, dass die zurzeit durchgeführten Machbarkeitsstudien während des Jahres 2006 in konkrete Projekte umgesetzt würden. Das werde dann anhand von konkreten Zahlen die Auswirkung des Abkommens zeigen.



## **Die Natur der Investitionen**

Zu der Natur der deutschen Investitionen in Ägypten und ihrer Bedeutung für das Land meinte Dr. Alaa Ezz, dass die deutschen Investitionen viel versprechen würden, da die deutschen Unternehmen auf dem Gebiet der Technologie investieren würden.

Das sei genau, was der ägyptische Industriesektor derzeit brauche, um bestehende Industrien zu modernisieren oder neue erfolgversprechende Bereiche zu erschließen, und zwar auf dem Gebiet der Kommunikationen, der Nachrichtentechnik, der chemischen Industrien, der pharmazeutischen Industrien und schließlich der technischen und elektronischen Industrien. Auf all diesen Gebieten gehöre Deutschland zu den führenden Nationen. Die deutschen Investitionen in Ägypten würden, so Dr. Alaa Ezz, zusätzliche Bedeutung dadurch gewinnen, dass die deutschen Unternehmen, die in den letzten Jahren in Ägypten Projekte und Betriebe gegründet hätten, üblicherweise darum bemüht gewesen seien, Absatzmärkte in Afrika und den arabischen Ländern für ihre in Ägypten hergestellten Waren und Produkte zu öffnen, zumal es zwischen Ägypten und den arabischen Ländern einerseits und zwischen Ägypten und afrikanischen Ländern, wie z.B. den Staaten der COMESA, andererseits Abkommen für das freie Handel gebe.

Hinzu komme, dass die deutschen Unternehmen durch die Veranstaltung der ersten Messe für die deutsche Technologie, die dieses Jahr stattgefunden habe und eine große Anzahl von Anbietern moderner Technologien aus verschiedenen Bereichen habe anlocken können, an der Schaffung der Basis für eine strategische Kooperation zwischen deutschen und ägyptischen Unternehmen arbeiten würden, die der Förderung ihrer Exporte diene.

Dr. Alaa Ezz fügte hinzu, dass mehr als elf deutsche Zentren, die auf die Ausbildung technischer Facharbeiter spezialisiert seien, auf dem ägyptischen Markt tätig seien. Diese Zentren würden zum einen daran arbeiten, fähige und spezialisierte Arbeitskräfte hervorzubringen, die die verschiedenen industriellen Projekte und Produktionsbetriebe brauchen würden. Zum anderen würden diese Zentren die Mubarak-Kohl-Initiative unterstützen, die zwecks der Einführung und Umsetzung des deutschen Dualsystems in ägyptische Berufsschulen ins Leben gerufen worden sei. Die Absolventen dieses Systems, das im Jahr 2006 auf breiterer Ebene umgesetzt werde, seien von den ägyptischen Firmen und Industriebetrieben dringend gefragt. Schließlich erklärte Dr. Alaa Ezz, dass zum dritten Jahr in Folge die meisten Touristen in Ägypten aus Deutschland kommen würden. Auch das verleihe den deutschen Investitionen eine besondere Bedeutung für den ägyptischen Markt.

### **Reicht nicht aus, um die Investitionen zu fördern**

Botschafter Hosni Alegezi, der ehemalige Chef des Protokolls im Außenministerium, betonte seinerseits, dass Abkommen allein nicht ausreichen würden, um die ausländischen Investitionen in Ägypten zu fördern, zumal es mehrere Abkommen zwischen Ägypten und anderen Ländern schon gebe. Was Vorteile wirklich bringe, sei nicht Protokolle bzw. Abkommen zu unterzeichnen, sondern die Atmosphäre für die Investitionen zu verbessern. Denn zahlreiche Investoren würden sich über die bestehenden Rahmenbedingungen für die Investition in Ägypten beschweren. Ihre Beschwerden würden sich auf bestimmte Probleme beziehen, die gelöst werden müssten. Damit habe die Regierung kürzlich begonnen. So hätten sich viele Investoren ständig darüber beschwert, dass sie sich an mehrere verschiedene Behörden hätten wenden

müssen, um die erforderlichen Genehmigungen für die Gründung ihrer Unternehmen zu erhalten. Die Regierung habe dieses Problem beseitigt, indem sie ein System des sogenannten einzigen Schalters eingeführt habe, dem zufolge Investoren nur zu einer einzigen Behörde gehen müssten, um alle Genehmigungen zu beantragen und zu erhalten. Es gebe allerdings andere Probleme, wie z.B. dass es keine Garantien gebe, dass Gewinne rechtzeitig überwiesen würden und dass es an spezialisierten Gerichten fehle, die Urteile über die rechtlichen Streitigkeiten zwischen Geschäftsleuten schnell fällen könnten. Außerdem würden die jetzigen Arbeitsgesetze in Ägypten Geschäftsleute nicht dazu ermutigen, hierzulande zu investieren.

Deshalb sei die Regierung gefordert, diese Probleme zu lösen sowie andere negative Dinge zu beseitigen, über die nicht nur ausländische Investoren, sondern ihnen voran ägyptische Investoren klagen. Nur dadurch könne man Investitionen anlocken und fördern. Der deutsche Botschafter selbst habe bei einem Treffen erklärt, dass einer der wichtigsten Gründe dafür, dass deutsche Investoren keine Investitionen in Ägypten vornehmen würden, sei die hierzulande herrschende Bürokratie.

Folglich seien Abkommen allein nicht genug. Man müsse eine fördernde Atmosphäre für Investitionen schaffen, um den deutschen Privatsektor dazu zu bewegen, mit ägyptischen Unternehmen zusammenzuarbeiten. Den Anfang könnten beispielsweise gemeinsame Projekte zwischen deutschen und ägyptischen Geschäftsleuten darstellen, und zwar bis deutsche Investoren Vertrauen in das ägyptische System gewinnen. Man müsse an dieser Stelle vergegenwärtigen, dass Deutschland zu den führenden Nationen auf dem Gebiet der Technologie, die in Ägypten dringend gebraucht werde, um die ägyptische Industrie anzukurbeln.

Das bedeute, dass man in der kommenden Zeit seriöse Schritte unternehmen müsse, um den deutschen Privatsektor dazu zu ermutigen, mit ägyptischen Firmen zu kooperieren. Dabei müsse man sich nicht mit den finanziellen Hilfen der deutschen Regierung begnügen.

### **Belebung der Investitionen**

Dr. Adel Gazaren, der Vizepräsident des Verbands der ägyptischen Geschäftsleute, meinte, dass die Schließung von Handelsabkommen zweifellos die Investitionen zwischen Ägypten und anderen Ländern belebe, denn sie würden Investoren als eine Art Garantie dafür dienen, dass ihre Investitionen nicht verloren gehen würden, wenn sie bei manchen Projekten Verluste verzeichnen würden. Denn ausländische Investoren hätten meistens Angst, wenn sie zum ersten Mal in einem fremden Land investieren würden oder wenn sie über die wirtschaftliche Lage in einem Land falsch informiert seien.

Deshalb sei es eine gute Sache, dass Ägypten solche Abkommen schließe, denn das führe dazu, dass ausländische Investitionen in das Land fließen würden. Was das Abkommen zwischen Ägypten und Deutschland angeht, erklärte Dr. Adel Gazaren, dass es ein wichtiger Schritt sei, um deutsche Investitionen nach Ägypten anzulocken, zumal Deutschland große Investitionen im Ausland habe. Das Volumen seiner Investitionen in Ägypten sei jedoch noch gering. Daher sei zu erwarten, dass durch die Schließung des oben erwähnten Abkommens die deutschen Investitionen in Ägypten und die ägyptischen Investitionen in Deutschland zunehmen würden.

## **Wettbewerbsvorteile**

Adel Alezabi, der Vizepräsident der Generalverwaltung für die Investoren im Dachverband der Handelskammer, hob hervor, dass Ägypten seit langem, nämlich seit 1968, ähnliche Abkommen schließe und dass Ägypten mit zahlreichen Ländern Abkommen für den Schutz gemeinsamer Investitionen geschlossen habe. Diese Abkommen würden in der Tat zu den Wettbewerbsvorteilen gehören, die direkte Investitionen anlocken könnten, denn sie würden Investitionen vor der Beschlagnahmung, der Verstaatlichung sowie vor anderen willkürlichen Maßnahmen schützen.

Außerdem würden sie Regeln für die Überweisung von Gewinnen und Profiten, für die Auflösung von Projekten und die Wiedererhaltung vom jeweils investierten Kapital festlegen.

Schließlich würden sie Verfahren für die Beilegung von Streitigkeiten zwischen ausländischen Investoren und einheimischen Regierungen oder zwischen den Investoren selbst festschreiben. Kurz gesagt, so Adel Alezabi, würden solche Abkommen die wirtschaftlichen und monetären Rahmenbedingungen organisieren, um Investoren vor jeglichen willkürlichen Maßnahmen zu schützen, die den Handelskonventionen oder dem internationalen Recht widersprechen würden. Das Abkommen, das Ägypten mit Deutschland geschlossen habe, falle in diesen Zusammenhang. Es stehe daher außer Frage, dass dieses Abkommen neben anderen Wettbewerbsvorteilen und relativen Vorzüge der ägyptischen Wirtschaft einen Anreiz für deutsche Investoren darstellen würden, um einen Teil ihres Kapitals auf dem ägyptischen Markt zu investieren.

## **Schutz der Investitionen**

Ingenieur Ahmad Abd Alrahman, der Vorsitzende der Abteilung für Investitionsaufsicht in der saudi-ägyptischen Firma für industrielle Investitionen, vertrat die Meinung, dass Abkommen ausländischen Investitionen Schutz verschaffen und der Politik der jeweiligen Regierung Glaubwürdigkeit und Transparenz vor den anderen Regierungen verleihen würden.

Das habe eine positive Wirkung auf den Fluss ausländischer Investitionen, da zwischenstaatliche Abkommen Garantien gegen überraschende Maßnahmen enthalten würden, die Investitionen Schäden zufügen könnten. Folglich würden diese Abkommen sicherlich zur Förderung ausländischer Investitionen beitragen. Allerdings müsse der Staat noch dazu an der Verbesserung der Atmosphäre für Investitionen interessiert sein. Das treffe auf die ägyptische Regierung zu, die in der letzten Zeit einige wichtige Entscheidungen getroffen habe, die sich auf die Neureglung der Zolltarife, der Steuern und der erforderlichen Maßnahmen für die Gründung von Firmen bezogen hätten.

All diese Maßnahmen würden zum Zuwachs der ausländischen Investitionen in Ägypten führen, sei es in der Form von direkten Investitionen oder in der Form von investiertem Kapital an der Börse. Im Allgemeinen würden einerseits die gesetzlichen Rahmenbedingungen, die die ägyptische Regierungen gesetzt habe, und andererseits die zwischenstaatlichen Abkommen für den Schutz von Investitionen dazu führen, dass mehr ausländische Investitionen in das Land fließen würden. Dementsprechend werde von der Regierung in der kommenden Zeit verlangt, dass sie den begonnenen Reformprozess fortsetze und zwar in Anbetracht des dringenden Bedürfnisses nach der Förderung der ausländischen Investitionen in Ägypten

um höhere Raten als die, die im Jahr 2005 erzielt worden seien, um die neu gegründeten Projekte auszubauen und mehr Arbeitsplätze zu schaffen. So müsse beispielsweise ein neues Gesetz erlassen werden, dass Unternehmen zulasse, ihre Tätigkeiten im Land in von ihnen festgesetzten Zeitrahmen anzufangen bzw. zu beenden. Zudem sei es notwendig, den Reformkurs im monetären Sektor fortzusetzen, denn es sei generell sehr wichtig, dass die Finanzpolitik der Regierung und die Zinsen stabil sein würden. Das seien Maßnahmen, die zur Aktivierung von Abkommen verhelfen würden, was im Endeffekt in die Belebung der Investitionen im Allgemeinen und in den Zuwachs ausländischer Investitionen im Besonderen münde.

### **Festlegung von Regeln**

Dr. Samir Radwan, der Geschäftsführer des Forums für wirtschaftliche Studien über die arabischen Länder, den Iran und die Türkei, stellte fest, dass Abkommen als eine Art Protokolle gelten würden, die einige Anreize für Investitionen festlegen würden. Denn durch Abkommen würden sich die Länder, in denen investiert werde, sozusagen dazu verpflichten, bestimmte wichtige Regeln in Bezug auf die geplanten Kooperationsbereiche einzuhalten. Zum Beispiel würden Abkommen Artikel beinhalten, die die Überweisung von Gewinnen und andere Dinge organisieren würden, die mit den Arbeitskräften und der Infrastruktur zusammenhängen würden. Zudem würden Abkommen alle Regeln umfassen, die Investoren überall in der Welt Sicherheit bringen und Schutz verschaffen könnten.

Dr. Samir Radwan fügte hinzu, dass Abkommen allgemeine Rahmenbedingungen und Regeln der Investition festlegen würden. Die

Schließung von Abkommen sei an sich ein guter Schritt, der jedoch allein nicht genüge, um die Investition in irgendeinem Land zu aktivieren. Neben Abkommen müssten andere Änderungen vorgenommen werden, um die Atmosphäre für die Investition generell zu verbessern. Die Bürokratie und andere Hindernisse, über die Investoren ständig klagen würden, seien, so Dr. Radwan, dafür verantwortlich, dass Ägypten zu großem Grad deutsche sowie andere ausländische Investitionen nicht anlocken könnte. Es sei allerdings hier darauf hinzuweisen, dass neulich vor 18 Monaten eine Verbesserung in der Atmosphäre für Investitionen zu verzeichnen sei und dass einige grundlegender Änderungen vorgenommen worden seien. Diese Änderungen hätten dazu verhelfen, Investoren einen neuen Grund für Optimismus zu geben, was eine positive Wirkung auf die Entwicklung der Investitionen in Ägypten gehabt habe. Nach Angaben der ägyptischen Zentralbank seien die Investitionen in Ägypten von 290 Million Dollar im vorigen Jahr auf 1,2 Milliarde im jetzigen Jahr gestiegen. Ein newsletter, das von der Weltbank herausgegeben würden, zeige sogar , dass Ägypten auf Positione sechs unter den Ländern komme, die grundlegende Reformen unternehmen würden, um Investitionen anzulocken.