

Small industries, sometimes called the engine of development, suffer from distortion and negligence. They do not have access to export subsidies, simply because small investors never know how to export and do not have access to modernization programs. Furthermore, the new tax law disfavors them. Experts called for more support for this sector, whether through modernization processes, raw materials or marketing.

Small Industries Do Not Know About Subsidies

Taxes and Small Industries

Sa'eed Qutb, Chairman of the Leather Industries at the Federation of Egyptian Industries, started his opening remarks by saying that when officials talk about support provided to the small industries, they often do not tell the truth. Referring, in particular, to the new tax law, he said it has hit their soft spot and threatens to ruin them.

The small industries paid the bill for the benefit of the large ones. Large industries benefited the most from the tax reductions stipulated in the new tax law on the one hand and from the lack of coordination among the agencies responsible for small industries on the other.

For example, the Social Fund for Development is in one direction and the small industries are in another due to the lack of coordination in marketing or pumping loans and facilities.

Qutb gave the specific example of the leather industries ,which employ more than 300,000 people and have the potential to double this number if official authorities support fields such as machinery procurement, marketing and financing.

He also added that State agencies are directly compelling those small factories to shut down, referring in particular to the General Organization for Export and Import Control (GOEIC) at the Ministry of Trade and Industry, which permits the arrival of imitations (shoes, bags and belts) into the local market at less than the actual cost of production

Dr. Nader Riad, Chairman of the Egyptian German Business Council, called for creating integrated small enterprises of repetitive nature in order to regulate diverse activities under the integrated fund system of known costs and gross margins.

The purpose is to generalize this operation throughout the villages which will hopefully be self-sufficient and more productive, thus reducing rural migration to the urban centers.

Dr. Riad explained that promoting small industries would have financial benefits (equitable distribution of the national income, increased domestic savings, higher demand for local raw materials, more jobs, productive revenue, higher capabilities for unskilled laborers, driving home industrial concepts, and more opportunities for families to become productive), or technology-oriented ones.

These are exemplified by employing skilled trades people ,qualifying them to handle larger industries (such as feeding ones) and finally working for industrial integration in the practical sense.

Industrial Integration

On the other hand, Eng. Magdy Shararah, Deputy Chairman of the Specific Union of Small and Medium Industries, has prepared a study entitled "Employers' Organizations: Towards Self-Operation of Small Enterprises". It contains some demands and recommendations to achieve integration between large and small industries:

- Larger industries' needs to be provided by the smaller industries should be identified, including volumes, quality standards and delivery dates. This requires providing the small industries with technical designs and production instructions. Quality assurance teams from the larger industries must visit the production sites of the small industries to inspect quality during production.
- Research and Development centers of the larger industries must include the needs of the (small) feeding industries to help them improve their operations, upgrade their production technology and participate somehow in implementing the new technologies.
- The small industries must accept all the procedures of design and quality inspection and control to better understand the concept of absolute quality. They are required to show their physical and technological capabilities to the larger industries with no exaggeration.

- The larger industries are, however, required to provide financial support to the small industries by paying in advance the total value of concluded contracts and providing equipment and raw materials to be repaid in the form of products (in-kind).
- The small industries must submit their essential cash needs to the larger industries so as to initiate the execution of contracts; they must also clearly indicate the repayment mechanism.
- Having ascertained the ability of a small industry to honor a contract according to the set standards, the larger industries should consider entering into long-term contracts, which would be reassuring for small entrepreneurs.
- The larger industries must supply small ones with the requisite means of transport for inputs from their warehouses or output from the small factories.
- Finally, the small industries must honor their contracts as far as volume, delivery date and quality standards are concerned.

Lost Financing

The Federation of Economic Development Associations, in collaboration with the ILO, conducted a survey on small enterprises in eight governorates and industrial zones.

The survey indicated that small entrepreneurs suffer when trying to get the necessary funding for their operations. All agencies working on credit risk care much about publicity for themselves without really making credit available to the small industries.

Covering more than 1,000 establishments, the survey concluded that, despite numerous decrees from various ministries, the culture of providing care and development to the small industries is totally absent. Coordination also lacks among the concerned governmental agencies.

Although Law 141 of 2004 provides for incentives to small industry owners, conflicts of interest among those agencies and the governmental bodies' thrust for capturing the supervision process prevent small entrepreneurs from getting access to services.

In addition, the survey indicated the difficulty in obtaining small land plots complete with public utilities and, for small enterprises, in marketing their products.

Das Industriedilemma zwischen Regierung und Privatsektor

Eine Sonderakte

Kleinindustrien, auch Entwicklungslokomotive genannt, leiden unter Missgestaltung und Vernachlässigung. Sowohl Exportsubventionen als auch Modernisierungshilfe gehen an ihnen vorbei. Da vielen Herstellern an Exporterfahrung fehlt, müssen sie Exportzuschüsse einfach verschenken. Sogar das neue Steuergesetz lässt sie im Regen stehen.

Oft genug haben Experten auf die Notwendigkeit aufmerksam gemacht, die Hilfen für den Kleinindustriesektor aufzustocken. Die Hilfen sollen Modernisierungsprozesse, Rohstoffangebot und Vermarktung umfassen.

Kleinindustrien kennen keine Subventionen

Steuer und Kleinindustrien

Präsident der Industriekammer für Lederverarbeitung am Industrieverband, Said Kottb, sagt: „Das, was die Politiker über Betreuung und Unterstützung für die Kleinindustrien verkünden, entspricht nicht der Wahrheit.“ Er bezeichnet das neu verabschiedete Steuergesetz als einen Stich ins Herz für die Kleinindustrien.

„Es droht, den gesamten Sektor zu ruinieren. Es stellt ihm die Steuerkürzungen der Großindustrien in Rechnung. Es fehlt zudem an Koordination unter den zuständigen Stellen. Die Kluft zwischen dem Sozialfinanzierungsfonds und den Kleinindustrien wird immer größer.“

Als Beispiel für die das Missverhältnis nennt Kottb die Lederverarbeitungsbranche: „Diese Branche beschäftigt ca. 300 000 Mitarbeiter und stellt eine Kleinindustrie dar.

Sie wäre jedoch bereit noch mal so viele Mitarbeiter zu erfassen, wenn sie vom Staat die notwendige Subvention und Unterstützung erhalten würde. Es fehlt an Maschinen und Vermarktungsstrategie.“

„Was wir hier erleben, spricht eine andere Sprache“ erzählt Kottb mit Blick auf die Einfuhrbehörde, die Plagiate wie Schuhe, Taschen und Ledergürtel durchlasse und falsche Kaufpapiere akzeptiere, „Es gibt hier Staatsapparate, die systematisch die Lederindustrie kaputt macht und sorgt dafür, dass viele Betriebe dichtmachen.“

Um das Prinzip der Selbstgenügsamkeit in den Dörfern zu verwirklichen, fordert Dr. Nader Riad, Präsident der Deutsch-Ägyptischen Gesellschaft für Geschäftsführung, die Bildung von Kleinprojekten mit vollständigen Elementen, die wie selbsterhaltende Zellen in einem Zellsystem funktionieren sollen.

Überzogen von solchen Kleinprojekten würden viele Dörfer selbständig und unabhängig sein. „Dadurch schaffen wir ein produktives Dorf und beugen Arbeitslosigkeit effektiv vor. Auch die Übersiedlung in die Städte werden nachlassen“ versichert Riad.

Zudem zählt Dr. Riad mehrere Ziele auf, die durch die komplette Sanierung der Kleinindustrien erreicht werden könnten:

Vielmehr scheint die relative Position im Vergleich zu anderen und damit die "gerechte" Verteilung von Einkommen und Vermögen ein wichtiger Bestimmungsfaktor für das Glück zu sein. Ungleichheit ist andererseits eine wesentliche Triebfeder des immer mehr haben Wollens und damit wirtschaftlichen Wachstums.

Andererseits ist es weniger die Höhe des gegenwärtigen Bruttoinlandsprodukts als die gegenwärtige Verteilung von Arbeitsplätzen auf (relativ) wenige Erwerbstätige, die Arbeitslosigkeit verursacht, die (als Verteilungsproblem) wiederum als "ungerecht" empfunden wird.

Eine Politik der Nachhaltigkeit versucht, mit existenziellen Zielkonflikten zwischen den Bereichen Wirtschaft und Soziales umzugehen und langfristig tragfähige Lösungen zu entwickeln.

Vollständige Industrie

Eine Studie mit dem Titel „Rolle der Arbeitgeberorganisationen beim Selbstbetrieb von Kleinprojekten“, hervorgebracht von Ing. Magdi Sharara, stellvertretendem Vorsitzendem Verband für Klein- und mittelständige Industrien, bringt Folgendes ans Licht:

Um ein Verhältnis der Ergänzung zwischen Groß- und Kleinindustrien herzustellen, muss man Erfordernisse und Entwicklungsfaktoren jeder Branche studieren. Zulieferindustrie und Großindustrie müssen aufeinander abgestimmt sein.

Die vorliegende Studie untersucht, welchen Beitrag die Zulieferfertigung zum Aufbau wettbewerbsfähiger und zugleich sozial- und umweltverträglicher Industriestrukturen leisten kann und welche Akteure und Förderinstrumente hierfür geeignet sind.

Die Zulieferproduktion gewinnt international an Bedeutung. Im verarbeitenden Gewerbe beschränken sich große Firmen zunehmend auf Kernbereiche der Produktion und vergeben die übrigen Fertigungsschritte in Form von Zulieferaufträgen an externe Unternehmen. Zu diesem Prozedere gehören Anfertigung von Grafiken, Produktionsrichtlinien sowie Qualitätskontrolle und Aufsicht durch Experten in den Großbetrieben.

Es entsteht dadurch eine Symbiose zwischen Groß- und Kleinindustrie. Ein ständiges Kommunizieren ist angesagt. Studien und Forschungen der Großbetriebe müssen den Kleinfabriken zur Verfügung gestellt werden und umgekehrt.

Sharara fordert die Großindustrie auf, den größeren Anteil der Kosten zu übernehmen und dadurch die Kleinindustrien zu entlasten.

Durch die erhaltenden Subventionen sollen die Großindustrien kleinen Fabriken den Rücken freihalten. Sie sollen den Kauf von Maschinen und Gerätschaften finanzieren.

Die Großbetriebe tragen hier eine große Verantwortung.

Die Wechselbeziehung bietet außerdem die Chance, dass sich eine ausgewogene Unternehmensgrößenstruktur herausbildet, in der sich die Skalenerträge

großbetrieblicher Produktion mit den Flexibilitätsvorteilen kleiner Unternehmen in idealer Weise kombinieren lassen.

Man setze hier auf bedingungsflexible und langfristige Verträge. Das lasse die Hersteller von Kleinindustrien wieder Vertrauen fassen und sich mit klarem Kopf auf Produktion und Qualität zu konzentrieren.

Hersteller von Großindustrien seien für den Transport verantwortlich sowie die Kleinen für Qualität und Pünktlichkeit der Lieferungen herhalten müssten. So Sharara.

Die ausbleibende Finanzierung

Eine Umfrage des Verbands der Gesellschaften für Wirtschaftsentwicklungen in Zusammenarbeit mit der Internationalen Arbeitsorganisation über kleine Industrieanlagen in acht Gouverneraten und Industriestätten stellte heraus, dass Investoren von Kleinprojekten erhebliche Schwierigkeiten mit der Finanzierung hätten und dass Geldinstitute und Kreditanbieter ausschließlich Werbung für sich selbst machten, zurückzögen aber, wenn man ihre Dienste in Anspruch nehmen möchte.

Die Umfrage, die 1000 Anlagen umfasste, brachte das Ausmaß der Diskrepanz der zahlreichen Ministerialdekrete ans Licht.

Trotz allen Beschlüssen und Versprechungen bleiben Förderung und Betreuung von Kleinprojekten völlig auf der Strecke. Die zuständigen Regierungsstellen, mangels Kommunikation und Koordination, haben hier einen blinden Fleck.

Obwohl das Gesetz Nr. 141/2004 Investoren von Kleinprojekten viele Vorteile einräumt, verhindern doch die Machtkämpfe unter den verschiedenen Staatsapparate um Aufsicht und Kontrolle über die Projekte, dass die Finanzierungsgelder an die Projektbesitzer kämen.

Man hat zudem festgestellt, dass die Abgabe von Kleingrundstücken samt sanitären Anlagen sich schwer gestaltet. Grundstücke ohne sanitäre Anlagen lassen sich schlecht vermarkten.